

**Elftes Kolloquium Luftverkehr**  
**an der**  
**Technischen Universität Darmstadt**

**„Neue Herausforderungen  
im Luftverkehr“**

**WS 2003/2004**

Herausgeber:  
Arbeitskreis Luftverkehr  
der  
Technischen Universität Darmstadt

mit Beiträgen von

W. Günther  
S. Lauer  
O. Fischer  
A. Riehl  
G. Puttfarcken  
J.-D. Wörner

Arbeitskreis Luftverkehr der Technischen Universität Darmstadt (Hrsg.).  
Elfte Kolloquium Luftverkehr an der Technischen Universität Darmstadt.  
WS 2003/2004. / hrsg. vom Arbeitskreis Luftverkehr der Technischen Universität Darmstadt.  
Darmstadt 2004  
Mit Beitr. von W. Günther, ...

(Kolloquium Luftverkehr an der Technischen Universität Darmstadt, Bd. 11)  
ISBN 3-931 385-13-2  
NE: Günther, W.. ...

**ISBN 3-931 385-13-2**

Alle Rechte vorbehalten  
Arbeitskreis Luftverkehr der Technischen Universität Darmstadt  
Darmstadt 2004

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Lage und Perspektiven der deutschen Luft- und Raumfahrt</b>	<b>1</b>
Dr. Wolf Günther	
<b>Lehren aus der Krise: Veränderungen in der Branche</b>	<b>19</b>
Stefan H. Lauer	
<b>Single European Sky</b>	<b>37</b>
Otto Fischer	
<b>Hessen als Luftverkehrsstandort</b>	<b>51</b>
Dr. Alois Riehl	
<b>Reaktionen auf die Krise in der Luftfahrt am Beispiel von Airbus</b>	<b>59</b>
Gerhard Puttfarcken	
<b>Mediation und regionales Dialogforum – Idee und Realität</b>	<b>95</b>
Prof. Dr.-Ing. Johann-Dietrich Wörner	

## VORWORT

Der vorliegende Sammelband enthält die Vortragsmanuskripte bzw. Präsentationsunterlagen zum Elften Kolloquium Luftverkehr an der Technischen Universität Darmstadt.

Das **Elfte Kolloquium Luftverkehr** stand unter dem Leitthema „Neue Herausforderungen im Luftverkehr“. Alle Beteiligten am Luftverkehr waren nach dem September 2001 dem Bedarf einer Neuausrichtung unterworfen, als Reaktion auf eine der schwersten Krisen für den Luftverkehr insgesamt. Das Kolloquium beantwortet daher zum einen die Frage, inwiefern die Politik sowohl auf Bundes- als auch auf Landesebene Unterstützung anbieten kann und will, bzw. wie die berechtigten Interessen verschiedener gesellschaftlicher Gruppen integriert werden können. Zum anderen wird anhand von Beispielen aus der Industrie aufgezeigt, wie es trotz einer Krisensituation gelingen kann, die Schlagkraft eines Unternehmens zu erhalten oder sogar auszubauen.

Eröffnet wurde das Kolloquium mit einem Vortrag von Dr. Wolf Günther, Beauftragter des Koordinators für die deutsche Luft- und Raumfahrt, Bundesministerium für Wirtschaft und Arbeit, der über das Thema „Lage und Perspektiven der deutschen Luft- und Raumfahrt“ referierte. Sein Beitrag in diesem Band stellt sowohl einen Status-Quo als auch die Möglichkeiten der Bundesregierung zur Unterstützung des Luft- und Raumfahrtstandortes Deutschland vor. Unter dem Titel „Lehren aus der Krise – Veränderungen in der Branche „Erdnüsse statt Kaviar!““ zeigt Stefan Lauer, Deutsche Lufthansa AG, die Ansätze zur Kostensenkung und zur Serviceverbesserung am Beispiel der Lufthansa auf. Mit den verschiedenen Facetten des Themas „Single European Sky“ setzt sich Otto Fischer, Deutsche Flugsicherung GmbH, auseinander. Sein Beitrag stellt neben der internationalen Einbindung sowohl die historischen Hintergründe als auch die Ziele und Implikationen mit ihren Konsequenzen für die DFS vor. „Hessen als Luftverkehrsstandort“, behandelt Dr. Alois Rhiel, Hessischer Staatsminister für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung. Er geht dabei sowohl auf die Position der Landesregierung zum Ausbau des Frankfurter Flughafens als auch der Verkehrslandeplätze Egelsbach und Kassel-Calden ein. Die „Reaktionen auf die Krise in der Luftfahrt am Beispiel von Airbus“ stellt Gerhard Puttfarcken, General

Manager Airbus Deutschland, vor. Dabei zeigt er sowohl die allgemeinen Markt- und Zukunftstrends als auch deren Auswirkungen auf Airbus und die resultierenden Management-Herausforderungen auf. Abschließend berichtet Prof. Wörner, Präsident der Technischen Universität Darmstadt, über „Mediation und regionales Dialogforum – Idee und Realität“. Dabei zeigt er die Ausgangslage sowie die Situation im Regionalen Dialogforum auf.

Mein Dank gilt meinen Kollegen im Arbeitskreis Luftverkehr, die sowohl bei der Verpflichtung der Referenten als auch bei der Gestaltung der Veranstaltungen mit großem Engagement zum Gelingen dieser Veranstaltung beigetragen haben. Ferner danke ich allen Vortragenden für ihre fundierten Beiträge, ihre Diskussionsbereitschaft und für die Überlassung ihrer Vortragsmanuskripte bzw. Präsentationsunterlagen zum Elften Kolloquium Luftverkehr.

Für die Herstellung des vorliegenden Sammelbandes möchte ich mich bei meinen Mitarbeitern Dipl.-Wirtsch.-Ing. Michael Trumpfheller, cand.-Wirtsch.-Ing. Tim Hotze und cand.-Wirtsch.-Ing. Holger Köhler bedanken.

Ich hoffe, dass die Dokumentation der Vortragsreihe "Kolloquium Luftverkehr" im Wintersemester 2003/2004 bei allen Lesern eine gute Aufnahme finden wird, und freue mich bereits heute auf das Zwölfte Kolloquium Luftverkehr, das im kommenden Wintersemester unter dem Leitthema „Regionalluftverkehr - Bindeglied zwischen den Regionen Europas“ stattfindet.

Darmstadt, im August 2004 Prof. Dr. Dr. h.c. Hans-Christian Pfohl,  
Sprecher des Arbeitskreises Luftverkehr